

ANSKAFFELSESTRATEGI 2026-2030

Internasjonalt Samisk Filminstitutt

1. Formål

Anskaffelsesstrategien skal sikre at ISFIs anskaffelser og kontraktsoppfølging bidrar til å realisere virksomhetens samfunnsoppdrag, visjon og strategiske mål.

Anskaffelser skal brukes som et strategisk virkemiddel for å:

- styrke samisk filmproduksjon og samisk fortellerkraft
- fremme samiske språk gjennom audiovisuelle uttrykk
- bidra til utvikling av en bærekraftig og innovativ samisk filmbransje
- styrke samarbeidet mellom samiske og internasjonale urfolksmiljøer
- sikre effektiv og ansvarlig bruk av offentlige midler
- redusere risiko og øke verdiskapingen gjennom god kontraktsforvaltning

Strategien gjelder for alle anskaffelser ved ISFI, uavhengig av verdi og finansieringskilde, og omfatter hele anskaffelsesprosessen fra behov oppstår til kontrakt avsluttes.

Anskaffelser er et felles ansvar i organisasjonen. Ledere har et særskilt ansvar for at strategien etterleves og at nødvendige tiltak innarbeides i virksomhetens planer og budsjetter.

2. Sammenheng mellom virksomhetsstrategi og anskaffelser

ISFI arbeider for å gi samiske filmskapere kompetanse, finansielle muligheter og internasjonale nettverk for å utvikle, produsere og distribuere samiske filmer på samiske språk. Instituttet skal styrke samisk filmproduksjon, utvikle filmbransjen i Sápmi og fremme samarbeid mellom urfolkfilmskapere globalt.

Anskaffelser og kontraktsoppfølging skal derfor bidra til:

Kunstnerisk og kulturell utvikling

Anskaffelser skal støtte opp under utviklingen av samisk film, samiske språk og samisk kultur.

Kompetanseutvikling

Anskaffelser skal bidra til å bygge kompetanse i samisk filmbransje og styrke samiske fagmiljøer.

Internasjonalisering

Anskaffelser skal legge til rette for samarbeid med internasjonale urfolksmiljøer og globale filmaktører.

Bærekraftig organisasjonsutvikling

Anskaffelser skal bidra til at ISFI utvikler kapasitet og kompetanse til å ivareta sitt nasjonale og internasjonale mandat.

3. Strategiske satsingsområder

3.1 Samfunnsansvar, klima og miljø

Overordnet mål

ISFI skal gjennom sine anskaffelser bidra til en bærekraftig film- og kultursektor og redusere negativ miljøpåvirkning der dette er relevant.

Strategiske føringer

- Klima- og miljøhensyn skal vurderes i alle anskaffelser.
- Ved innkjøp av varer og tjenester skal livsløpskostnader og miljøpåvirkning vurderes.
- Digitale løsninger skal velges der dette kan redusere reisebehov og ressursbruk.
- Ved arrangementer, festivaler og kompetansetiltak skal det tilstrebes miljøvennlige løsninger.
- ISFI skal etterspørre bærekraftige løsninger og bidra til utvikling av leverandørmarkedet innen kultur- og filmsektoren.
- Gjenbruk, sirkulære løsninger og ressurseffektivitet skal vektlegges der dette er hensiktsmessig.

3.2 Samisk og sosial bærekraft

Overordnet mål

ISFI skal være en ansvarlig innkjøper som fremmer samiske interesser, urfolksrettigheter, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Strategiske føringer

- Anskaffelser skal gjennomføres i tråd med grunnleggende menneskerettigheter og internasjonale konvensjoner.
- ISFI skal stille krav til seriøsitet, etikk og arbeidsvilkår hos leverandører.
- Leverandører skal respektere urfolks rettigheter og kulturelle verdier der dette er relevant.
- Anskaffelser skal så langt som mulig legge til rette for deltakelse fra små og mellomstore virksomheter.

- ISFI skal bidra til å utvikle samiske næringer og kreative bransjer gjennom åpne og tilgjengelige konkurranser.
- Ved relevante anskaffelser skal samisk språkkompetanse og kulturforståelse kunne vektlegges.

3.3 Verdiskaping og effektiv ressursbruk

Overordnet mål

Anskaffelser og kontraktsforvaltning skal sikre best mulig måloppnåelse gjennom effektiv bruk av offentlige midler.

Strategiske føringer

- Alle anskaffelser skal bygge på dokumenterte behov.
- Det skal vurderes om behov kan løses gjennom samarbeid, deling eller eksisterende avtaler før ny anskaffelse gjennomføres.
- Anskaffelser skal gi riktig kvalitet til riktig kostnad.
- Totaløkonomi og livssyklus kostnader skal vurderes når det er relevant.
- Kontraktsoppfølging skal sikre at avtalte gevinster realiseres.
- ISFI skal ha oversikt over sine avtaler og følge opp leverandørprestasjoner systematisk.

3.4 Kvalitet og måloppnåelse

Overordnet mål

Anskaffelser skal bidra til høy kvalitet i ISFIs tjenester, prosjekter og utviklingsarbeid.

Strategiske føringer

- Behovseiere skal involveres tidlig i anskaffelsesprosesser.
- Kravspesifikasjoner skal beskrive ønskede resultater og behov fremfor detaljerte løsninger når det er mulig.
- Leverandørmarkedet skal involveres gjennom dialog for å sikre god behovsforståelse.
- ISFI skal være en profesjonell og forutsigbar oppdragsgiver.
- Kontraktsoppfølging skal sikre leveranser med riktig kvalitet og effekt.

3.5 Innovasjon og utvikling

Overordnet mål

Anskaffelser skal bidra til innovasjon og utvikling i samisk film- og kultursektor.

Strategiske føringer

- Anskaffelser skal brukes til å stimulere nye løsninger og arbeidsformer.

- Ved utviklingsprosjekter skal funksjons- og behovsbeskrivelser foretrekkes framfor detaljerte løsningskrav.
- ISFI skal aktivt søke dialog med kreative og innovative leverandørmiljøer.
- Der markedet ikke tilbyr tilfredsstillende løsninger, skal innovative anskaffelser vurderes.
- Anskaffelser skal bidra til utvikling av digitale tjenester, distribusjonsløsninger og nye arenaer for samisk film.

Dette er særlig relevant for ISFIs satsinger innen filmutvikling, distribusjon, strømmetjenester, kompetanseutvikling og internasjonale partnerskap.

4. Kontraktoppfølging

Overordnet mål

ISFI skal ha en systematisk kontraktoppfølging som sikrer at avtalte resultater oppnås og at samfunnsansvarlige krav etterleves.

Strategiske føringer

- Alle kontrakter skal ha en definert kontraktseier.
- Vesentlige kontrakter skal ha en oppfølgingsplan.
- Leverandøroppfølging skal tilpasses kontraktens risiko og betydning.
- Oppfølging av miljøkrav, etiske krav og eventuelle samiske språk- og kulturkrav skal dokumenteres.
- Erfaringer fra kontrakter skal brukes aktivt i planlegging av nye anskaffelser.
- Avvik skal registreres og følges opp.

5. Implementering og oppfølging

For å lykkes med strategien skal ISFI:

- etablere felles rutiner og maler for anskaffelser
- gjennomføre opplæring av ansatte
- ha oversikt over avtaleporteføljen
- rapportere på strategiens måloppnåelse
- gjennomføre årlig evaluering av anskaffelsesarbeidet

Anskaffelsesstrategien skal være kjent i hele organisasjonen og inngå i opplæring av ledere og ansatte.